

»Vi valgte Optimax til at udarbejde vores samlede BusinessPlan«



Gennem de seneste fem år er Stena Jern & Metal blevet markedsleder i Danmark med en omsætning på mere end 2 mia. kr. »Genvinding og miljøbehandling af jern og metal er et stort marked, fordi både industrien og private skrotter og udskifter maskiner, biler og elektroniske apparater hurtigere end nogen sinde« forklarer produktionsdirektør Bo Engelberth. »Vi er vokset gennem opkøb og organisk vækst, og i dag har vi 17 filialer i Danmark. Vores udfordring var, at filialerne spændte lige fra skrothandler mentalitet til globalt orienterede virksomheder. Derfor havde vi behov for at ensartede retningslinier, processer, strategi og profil. Da vi skulle have udarbejdet businessplaner, kontaktede vi et par

konsulentvirksomheder og valgte Jørgen Lauritsen fra Optimax, fordi han leverede det bedste oplæg og samtidig arbejder meget fleksibelt.«

»Jørgen Lauritsen har udarbejdet en samlet forretningsplan plus en plan til hver filial. Vi indledte med at nedsætte en gruppe af nøglepersoner, som tog rundt til møder hos samtlige filialer for at inddrage dem i processen. De var på forhånd blevet bedt om at forberede input om blandt andet kundemuligheder, trusler og produktionstal. Jørgen Lauritsen dokumenterede hver enkelt filials status og formulerede forretningsplaner, hvor han har beskrevet konkurrenceforholdene, styrker, svagheder, udviklingsmuligheder og processer. Det har åbnet op for et flow og commitment, der helt sikkert betyder øget vækst, og vi er meget spændte på at følge op på resultaterne de kommende år» slutter Bo Engelberth.«

Produktionsdirektør Bo Engelberth, Stena Jern & Metal A/S, Navervej 19, 4000 Roskilde, www.stena-jern-metal.dk

Kort om Optimax

Optimax ledes af Jørgen S. Lauritsen, ingeniør og HD i organisation og strategi.

På baggrund af erfaringer fra stillinger som sælger, salgschef, afdelingsingeniør og administrerende direktør startede han i 1998 Optimax, som løser mangeartede opgaver inden for strategiuudvikling, salg og markedsføring.



Stena koncernen omfatter færgedrift, offshore, rederi, fast ejendom, finans og metal